



### Informācija par pasūtītāju

SIA "Baltic Bearing Company-Riga" - Latvijas kompānija, kas nodarbojas ar plašu gultņu sortimentu ražošanu. Rūpnīca aprīkota ar modernām ražošanas un mērīšanas iekārtām, kvalitātes vadības sistēmu, kas atbilst Eiropas kvalitātes standartiem. Uzņēmuma ražošanas jaudas ļauj apgūt jauna veida gultņu izstrādājumu ražošanu atbilstoši patērētāju pasūtījumiem.



### Projekta mērķi un uzdevumi

Uzņēmumam bija nepieciešams automatizēt ražošanas procesus, proti:

- pastiprināt kontroli pār materiālu kustību ražošanas vienībās un darbnīcu noliktavās,
- izveidot precīzu nepabeigtā darba kvantitatīvo uzskaiti,
- paātrināt primāro dokumentu ķēdes ievadi no komponentu iegādes līdz gatavās produkcijas pārdošanai (ieskaitot ražošanas procesu),
- uzlabot faktisko izmaksu aprēķina precizitāti, lai novērtētu uzņēmuma rentabilitāti.

Tāpat ļoti svarīgs uzņēmuma uzdevums bija vadības un grāmatvedības uzskaites kārtošana vienotā informācijas sistēmā, jo iepriekš, veicot paralēlo uzskaiti vadības un grāmatvedības sistēmās un veicot akreditācijas datu saskaņošanu starp sistēmām, tika pieļauts diezgan daudz kļūdu.



## Projekta apraksts

Ieviešanas laikā tika automatizētas šādas grāmatvedības apakšsistēmas:

- Pārdošana
- Iepirkumi
- Naudas līdzekļu vadība
- Savstarpējie norēķini ar kontrahentu
- Noliktava
- Ražošanas vadība bez ražošanas grafika
- Produkta pašizmaksas aprēķins
- Darbinieki
- Alga
- Reglamentēta un nodokļu uzskaitē

Ir veikti šādi darbi:

- Sākotnējie vadības un regulētās grāmatvedības nozares risinājuma iestatījumi
- Pasūtītāja lietotāju apmācība
- Interfeisu un lietotāju tiesību komplektu izveide
- Automātiska sākotnējo atlikumu ievade (savstarpējie norēķini, noliktavas, personāla un algu dati), sniegtas konsultācijas ievadot sākotnējos atlikumus citām uzskaites jomām
- Tika optimizēta garantijas noliktavas vadība, kas ļāva pastiprināt kontroli pār materiālu izlaišanu darbnīcām un nodaļām un izveidot precīzu kvantitatīvo uzskaiti.
- Ir optimizēts komponentu palaišanas process ražošanā, sākot tieši no iegādes procesa, kā rezultātā ir būtiski samazinājies papīra dokumentu apjoms, paātrināta ražošanas informācijas meklēšana un analīze, sākuši veikt cehu un sekciju nosūtīšanas nodaļas. savus operatīvos uzdevumus
- Automatizēta muitas deklarāciju ielāde, kas ļāva ātri atspoguļot tiešās izmaksas, kas saistītas ar komponentu iegādi
- Gatavās produkcijas faktiskās pašizmaksas aprēķina iestatīšana, pamatojoties uz komponentu, pusfabrikātu kustību, kā arī ievadītajiem datiem par tiešajām un netiešajām izmaksām, kas ļāva izsekot produkcijas rentabilitātei un pārvaldīt cenas
- Automatizētu darba vietu izveide preču kvalitātes kontroles jomās, kas ļāva identificēt galvenos brāķa rašanās mezglus un veikt pasākumus to novēršanai
- Algu saraksta izveide un darbaspēka izmaksu attiecināšana uz pusfabrikātu un izstrādājumu izmaksām pa ražošanas nodaļām
- Noteikumu iestatīšana ienākošo/izejošo dokumentu automātiskai atspoguļošanai PVN deklarācijā
- Grāmatvedības un statistikas pārskatu saskaņošana ar Latvijas likumdošanas normām, atskaišu tulkošana latviešu valodā, kas rezultātā ievērojami vienkāršoja grāmatvežu darbu.



## **Projekta rezultāti**

Regulētās grāmatvedības lokalizācija atbilstoši Latvijas Republikas standartiem ļāva izvairīties no informācijas ievades dublēšanas divās sistēmās: pārvaldībā un grāmatvedībā, kā rezultātā radās vienota automatizēta sistēma, kas aptver visus uzņēmuma biznesa procesus. Analītiskā atskaite jaunajā sistēmā ļauj veikt uzticamāku un pilnīgāku uzņēmuma darbības analīzi un ātri pieņemt uzņēmuma vadības lēmumus par pārvaldību.

Ir automatizēta partiju uzskaitē, atvieglots gatavās produkcijas pašizmaksas aprēķina process.

### **Galvenās iespējas:**

- Regulētās un grāmatvedības uzskaites uzturēšana vienā informācijas bāzē;
- Muitas deklarāciju ielāde;
- Darba samaksas aprēķins ar izmaksu attiecināšanu uz pusfabrikātu un izstrādājumu pašizmaksu.

### **Projekta detaļas:**

- Klients Baltic Bearing Company – Riga SIA
- Projekta datums 01.06.2022
- Lietotāju skaits: 30

